

# 〈部門別〉収益管理支援

## 部門ごとの収益を把握できていますか？



### ■ 部門別収益に関するお客様の困りごと

- タイムリーに経営判断をするために会社収益を細分化し把握したいが **部門別の実績費用把握** にすごく時間が掛かる
- 実現したい収益を管理・追求するための **目標策定方法** がわからない
- 目標・予算に対して各部門の納得感が得られておらず、**収益管理意識** を高められない（改善意欲が培われない）
- **収益管理のPDCA** が回っておらず、立てた目標が形骸化している、また責任の所在が不明瞭で実行策が取られない

### ■ お客様のご要望に対するサービス提供事例

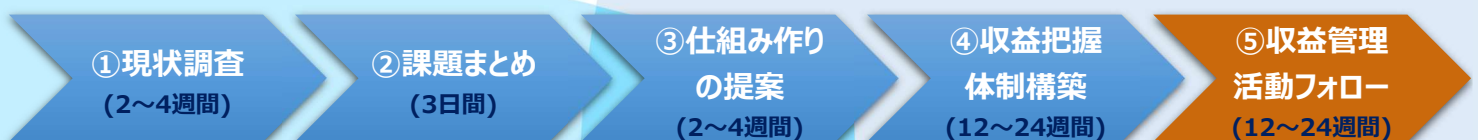
- ◆ 収益目標に対する **月次進捗確認および経営層報告の様式** を提案
- ◆ 予算/実績比較の際に、**部門別の活動結果を分析し評価** するため、現地現物で実態を調査
- ◆ 確保すべき収益と、過去実績を基にした収益成り行きとのギャップを埋める **トヨタ流の収益目標策定方法** をご提案（根拠ある原価低減目標）



### ■ トヨタ式のノウハウを活かし利益創造のお手伝いをします

- **収益管理のPDCA 実現イメージ（①～⑤がサイクルとして回る）**
- ① **年度収益目標策定** ... 前年度収益実績を基に、**年度収益 目標を策定**
- ② **予算 vs 実績管理** ... 各部門別・費目別の **費用実績を月次で把握し 予算差の 要因を分析**
- ③ **経営会議にて実績報告** ... **収益状況の報告資料を作成し、経営層へ報告**
- ④ **経営層よりフィードバック** ... **経営会議にて、今後の 対応・施策を指示**
- ⑤ **収益改善のアクション** ... **収益改善のため全社で 対応策を検討・実行**

### サービスフロー



お気軽にご連絡ください ▶▶▶

株式会社トヨタアカウントサービス (TASC)  
 原価グループ グループ長  
 松永 卓也  
 Mobile: 090-4446-6455  
 E-mail: tmatsunaga@tasc2000.co.jp

〒450-0002  
 名古屋市中村区名駅三丁目 25 番 9 号  
 堀内ビル 9 階  
 TEL: 052-581-7770 (代表)  
 FAX: 052-581-7780