

〈部門別〉収益管理支援

部門ごとの収益を把握できていますか？



■ 部門別収益に関するお客様の困りごと

- タイムリーに経営判断をするために会社収益を細分化し把握したいが 部門別の実績費用把握 にすごく時間が掛かる
- 実現したい収益を管理・追求するための 目標策定方法 がわからない
- 目標・予算に対して各部門の納得感が得られておらず、収益管理意識 を高められない（改善意欲が培われない）
- 収益管理のPDCA が回っておらず、立てた目標が形骸化している、また責任の所在が不明瞭で実行策が取れない

■ お客様のご要望に対するサービス提供事例

- ◆ 収益目標に対する 月次進捗確認および経営層報告の様式 を提案
- ◆ 予算/実績比較の際に、部門別の活動結果を分析し評価 するため、現地現物で実態を調査
- ◆ 確保すべき収益と、過去実績を基にした収益成り行きとのギャップを埋める トヨタ流の収益目標策定方法 をご提案（根拠ある原価低減目標）



■ トヨタ式のノウハウを活かし利益創造のお手伝いをします

- **収益管理のPDCA 実現イメージ（①～⑤がサイクルとして回る）**
 - ① 年度収益目標策定 … 前年度収益実績を基に、年度収益 目標を策定
 - ② 予算 vs 実績管理 … 各部門別・費目別の 費用実績を月次で把握し 予算差の 要因を分析
 - ③ 経営会議にて実績報告 … 収益状況の報告資料を作成し、経営層へ報告
 - ④ 経営層よりフィードバック … 経営会議にて、今後の 対応・施策を指示
 - ⑤ 収益改善のアクション … 収益改善のため全社で 対応策を検討・実行

サービスフロー

①現状調査
(2～4週間)

②課題まとめ
(3日間)

③仕組み作り
の提案
(2～4週間)

④収益把握
体制構築
(12～24週間)

⑤収益管理
活動フォロー
(12～24週間)

お気軽にご連絡ください ▶ ▶ ▶

株式会社トヨタアカウントサービス（TASC）
トヨタ経理サポートグループ グループ長
北澤 輝昌
Mobile: 090-1863-9312
E-mail: tkitazawa@tasc2000.co.jp

〒450-0002
名古屋市中村区名駅三丁目 25 番 9 号
堀内ビル 9 階
TEL: 052-581-7770 (代表)
FAX: 052-581-7780